

**ŠILUTĖS SPORTO MOKYKLOS
DIREKTORIAUS
AIVARO LILEIKIO
METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2022-01-15 Nr. 3519-7
Šilutė

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

2021 metų veikla Šilutės sporto mokykloje buvo vykdoma vadovaujantis mokyklos veiklos programa, strateginiu planu, mokyklos nuostatais, mokyklos sporto renginių kalendoriniu planu, naujomis nuotolinio ugdymo ir mišraus ugdymo programomis.

2021 metais Šilutės sporto mokykloje organizuota sportine veikla, pagal sporto šakų ugdymo programas, užsiiminėjo 320 įvairaus amžiaus rajono mokinių, nuo 2021 rugsėjo mėnesio 310 rajono mokinių.

Mokykloje buvo sukomplektuotos 28 mokomosios grupės. Buvo mokoma pagal 9- ių sporto šakų ugdymo programas, iš kurių 8 olimpinės – strateginės sporto šakos: krepšinis, lengvoji atletika, sunkioji atletika, baidarių ir kanojų irklavimas, boksas, stalo tenisas, dziudo, žirginio sporto ir neolimpinė sporto šaka rankų lenkimas.

Mokykla siekė įgyvendinti užsibrėžtus tikslus, uždavinius ir išsikeltus prioritetus, teikti kokybiškas ir saugias neformaliojo, sportinio ugdymo paslaugas rajono vaikams ir jaunimui, skatinti moksleivių saviraišką, ieškoti naujų talentų ir ugdyti sportininkus, galinčius deramai atstovauti mokyklą, rajoną ir savo šalį įvairaus lygio varžybose, čempionatuose bei turnyruose, ugdyti sveiką asmenybę, diegti visą gyvenimą išliekantį pomėgį ir poreikį sportuoti, auklėti ir skatinti vaikus ir jaunimą būti gerais, dorais, sąžiningais savo šalies patriotais ir piliečiais.

Šie užsibrėžti tikslai, uždaviniai ir išsikelti prioritetai buvo didele dalimi pakoreguoti dėl koronaviruso COVID-19 pandemijos. Dėl koronaviruso COVID-19 pandemijos kai kurios sporto varžybos ir kiti renginiai neįvyko. Buvo sutrikdytas įprastas treniruočių, varžybos ir viso sportinio ugdymo procesas. Dalis ugdymo vyko nuotoliniu būdu, pagal parengtas sporto šakų nuotolinio ugdymo programas arba mišriuoju ugdymo būdu.

Išaiškėjo, kad nuotolinio sportinio ugdymo programos, dėl savo veiklos specifikos, nėra efektyvios ir neįmanoma pilnai pasiekti užsibrėžtų tikslų. Todėl mokykloje buvo priimti tinkami ir savalaikiai sprendimai. Karantino metu, sausio mėnesį nuspręsta skelbti atostogas ir ugdymą vykdyti vasaros metu, pagerėjus pandeminei situacijai. Šis sprendimas pasiteisino.

Dėl koronaviruso COVID-19 pandemijos nebuvo galima vykdyti rajono mokinių sporto varžybos.

Tačiau siekta vykdyti sporto šakų mokymo programas, ugdymas nebuvo nutrūkęs ir tik neilgą laiką (apie 1 mėn) vyko nuotoliniu būdu.

Mokyklos auklėtiniai dalyvavo Lietuvos sporto šakų federacijų, asociacijų bei lygų organizuojamose įvairiose varžybose, čempionatuose bei pirmenybėse, o taip pat įvairiuose draugiškuose turnyruose ir kituose sporto renginiuose.

Mokykla organizavo ir vykdė respublikines Moksleivių krepšinio lygos (MKL) čempionato varžybas į kurias atvykdavo mokiniai iš kitų miestų. Buvo užtikrintas visų saugumo priemonių ir rekomendacijų laikymasis. Todėl mokykloje nenustatyta COVID-19 ligos židinių ar protrūkių.

Per 2021 metus mokyklos auklėtiniai dalyvavo 74 nacionalinės reikšmės (respublikinėse)

varžybose. Šiose sporto renginiuose puikiai pasirodyta, iškovota daug medalių, diplomų ir taurių. Šie rezultatai parodo, kad dirbama teisinga linkme, ruošiant aukštos klasės sportininkus. Nemažai mokyklos sportininkų jau keletą metų tobulėja išvykę, nes mokykla negali sudaryti tokių sąlygų, kad paruošti labai aukšto meistriškumo sportininkus.

6 mokyklos auklėtiniai pateko į respublikos įvairių amžiaus grupių rinktines, 5 mokiniai rinktinių kandidatų sąrašuose.

Puikių pergalių pasiekė mokyklos boksininkai, lengvaatlečiai, sunkiaatlečiai, dziudo imtynininkai, irklautojai.

Džiugino ir mokyklos jaunųjų krepšininkų rezultatai Lietuvos moksleivių krepšinio lygos (MKL) čempionate. Šiame čempionate dalyvavo net 7 mūsų mokyklos komandos, įvairaus amžiaus grupėse. Šiame čempionate sužaista 50 varžybų su įvairių Lietuvos miestų komandomis. Du mokyklos krepšininkai pakviesti į Šilutės vyrų komandą ir dalyvauja Nacionalinė krepšinio lygos (NKL) čempionate.

Respublikinių varžybų įvairaus amžiaus grupėse, visų mokyklos sporto šakų auklėtiniai, per praėjusius metus iškovojo 38 įvairių spalvų medalius.

Geriausių 2021 metų rajono sportininkų apdovanojimuose didžiąją dalį sportininkų sudarė buvę ir esami Šilutės sporto mokyklos auklėtiniai ir jų treneriai.

Mokykla minėjo 65 metų jubiliejų, vyko specialūs renginiai.

Vykdyta kita administracinė, sportinė, metodinė, ūkinė veikla.

Mokykloje parengtos ir patvirtintos nuotolinio ir mišraus sportinio ugdymo programos.

Koronaviruso COVID-19 pandemijos metu užtikrintas saugus mokinių ugdymas, laikantis nustatytų nurodymų ir rekomendacijų. Todėl mokykloje nenustatyta ligos židinių ar protrūkių.

Parengti ir patvirtinti nauji mokyklos nuostatai. Patobulinti kiti dokumentai.

Parengtas ir pateiktas projektas Lietuvos sporto rėmimo fondui, laukiama vertinimo.

Atliktas mokyklos psichosocialinių rizikos veiksnių tyrimas, siekiant užtikrinti darbuotojų psichologinį saugumą ir išsiaiškinti ar mobingas, kaip reiškinys egzistuoja mokykloje.

Buvo suorganizuoti privalomieji higienos įgūdžių ir pirmosios pagalbos specialūs mokymai, darbuotojai kėlė kvalifikaciją kituose kursuose ir seminaruose.

Mokykla bendradarbiavo su Lietuvos sporto šakų federacijomis, sporto ugdymo centrais, rajono bendrojo ugdymo mokyklomis, bei kitais socialiniais partneriais.

Mokykla teikė informaciją apie mokyklos veiklą ir pasiekimus rajono žiniasklaidai bei savo internetinėje svetainėje www.silutessportomokykla.lt

2021 metais mokyklos lėšas sudarė:

- Savivaldybės biudžeto lėšos 246880 Eur, iš kurių 233725 Eur darbo užmokestis ir soc. draudimas, 13000 Eur prekėms ir paslaugoms (transporto išlaidos, salių nuoma, komunalinės paslaugos, ryšių paslaugos, komandiruotės, kvalifikacijos kėlimas), 155 Eur darbdavio socialinė parama.
- Mokinio krepšelio lėšos 27600 Eur, iš kurių 22522 Eur darbo užmokestis ir soc. draudimas, 5034 Eur kitoms prekėms ir paslaugoms (sportinis inventorių ir kt.), 44 Eur darbdavio socialinė parama.
- Spec. lėšos (tėvų mokesčiai už ugdymą) 6600 Eur, iš kurių 4560 Eur komandiruotėms ir maitinimui, 2040 Eur kitoms prekėms ir paslaugoms (sportinis inventorių ir kt.). Per 2021 metus mokykla įsigijo 1 kompiuterį, 1 stalo teniso stalą, 8 baidarių irklavimo irklus, bokso pirštinių, krepšinio kamuolių ir kito sportinio inventoriaus.

Toliau buvo vykdomas transporto atnaujinimo planas. Mokykla gavo naują 20 vietų autobusą. Mokiniai bus saugiai vežami į varžybas. Transportui skirtos lėšos bus naudojamos ekonomiškiau.

Kadruų politika.

2021 metais mokykloje dirbo 17 trenerių – sporto mokytojų. Visi pedagogai specialistai

igiję reikalingą išsilavinimą, 1 ekspertas, 6 metodininkai, 4 vyr. treneriai, 6 treneriai- sporto mokytojai.

2021 metais mokykloje dirbo 2 pensijinio amžiaus treneriai – sporto mokytojai, 1 jaunas specialistas.

Direktorius – 1 etatas.

Mokykloje pavaduotojo etato nėra.

Metodininkė – 1 etatas.

Vairuotojas – 1 etatas.

Raštvedė – 1 etatas.

Iš viso mokykloje 20 darbuotojų, etatų skaičius – 14,42 etato.

Problemos.

Didžiausias problemas kelia sporto bazių trūkumas ir bloga būklė. Tačiau ši problema tikėtina, kad greitai laiku išsispres, pastatys naują sporto kompleksą, kuriame numatytos patalpos bokso, dziudo imtynių, sunkiosios atletikos, lengvosios atletikos mokinių treniruotėms.

Irkavimo bazėje nėra vandentiekio ir kanalizacijos.

Ryškėja jaunų specialistų trūkumo problema.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1. Dalyvauti rajono savivaldybės sporto tarybos darbe, kitų formalių ir neformalių darbo grupių veikloje, teikiant pasiūlymus, konsultuojant rajono sporto struktūros ir strategijos kūrime, naujo sporto komplekso įrengimo, įrangos ir eksploatavimo srityse.	1.1. Sukurta rajono sporto struktūra. Suplanuotos sporto įstaigų funkcijos.	1.1.1. Sudalyvauta 100 proc. sporto tarybos ir kitų darbo grupių posėdžiuose. 1.1.2. Teikti pasiūlymai rajono sporto struktūros ir strategijos kūrime, sporto įstaigų funkcijų nustatymo klausimais.	1.1.1.1. Dalyvavau visuose (100 proc.) sporto tarybos posėdžiuose, viename išvykstamajame posėdyje Marijampolės savivaldybėje. 1.1.2.1. Rajono sporto tarybos posėdžiuose teikiau pasiūlymus įvairiais sporto strategijos ir kitais klausimais. Mero potvarkiu įtrauktas į Šilutės rajono savivaldybės sporto strategijos rengimo darbo grupę.
2. Mokinių ugdymo planavimas bendradarbiaujant su Lietuvos sporto šakų federacijomis	2.1. Mokinių ugdymas (varžybinė dalis), vykdoma pagal mokyklos sporto	2.1.1. Iki 2021–04-01 parengtas ir patvirtintas mokyklos sporto renginių kalendorinis	2.1.1.1. Parengtas ir direktoriaus 2021–02-10 įsakymu Nr. 1SM-4 patvirtintas mokyklos sporto renginių

	renginių kalendorinį planą.	planas. 2.1.2. Suplanuota ne mažiau kaip 30 sporto varžybų.	kalendorinis planas. 2.1.1.2. Suplanuota 80 sporto varžybų, dalyvauta 70 varžybų. 2.1.1.3. Ugdytiniais atstovaujant mokyklai ir rajonui iškovoti 48 įvairių spalvų medaliai. 2.1.1.4. 11 mokyklos auklėtinių įtraukti į Lietuvos sporto federacijų, asociacijų rinktinių ir kandidatų į rinktines sąrašus.
3. Po pandemijos atkurti ir aktyvinti rajono mokinių sportinę veiklą	3.1. Parengtas rajono mokinių sporto renginių planas. 3.2. Vykdomos suplanuotos varžybos.	3.1.1. Rajono bendrojo ugdymo mokyklų 2021-2022 metų sporto renginių planas iki 2021-11-01 parengtas ir pateiktas tvirtinti savivaldybės švietimo ir kultūros skyriaus vedėjai. 3.1.2. Rajono bendrojo ugdymo mokyklų mokiniams suorganizuota nemažiau kaip 5 varžybos.	3.1.1.1. Rajono mokinių sporto renginių planas nebuvo rengiamas, nes dėl COVID-19 pandemijos sporto varžybų rajono mokiniams nebuvo galima vykdyti.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. 1.3. Po pandemijos atkurti ir aktyvinti rajono mokinių sportinę veiklą	Rajono mokinių sporto renginių planas nebuvo rengiamas, nes dėl COVID-19 pandemijos sporto varžybų rajono sporto mokiniams nebuvo galima vykdyti.

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Sudarytos saugios ugdymo sąlygos, laikantis srautų reguliavimo, atstumų ir kitų saugumo reikalavimų. Mokyklos darbuotojai aprūpinti apsaugos priemonėmis (veido kaukėmis, skydeliais). Ugdymo vietos aprūpintos termometrais, dezinfekciniu skysčiu, skystu muilu, vizualinėmis saugumo priemonėmis ir kt. Instruktažai.	Užtikrintas saugus ugdymas ir respublikinių varžybų vykdymas koronaviruso COVID-19 pandemijos metu. Mokykloje nenustatyta ligos židinių ir protrūkių.
3.2. Inicijavau statomo sporto komplekso sportinių	Sunkiosios atletikos sportinis ugdymas

erdvių projekto pakeitimus. Suplanuotos papildomos erdvės sunkiosios atletikos treniruotėms.	bus vykdomas naujose patalpose.
3.3. Atsižvelgiant į COVID-19 pandemiją koregavau ugdymo procesą. Paskelbus karantiną ir ugdymą nuotoliniu būdu, inicijavau trenerių – sporto mokytojų atostogas sausio mėnesį, nes ugdymas nuotoliniu būdu sporto mokykloje neleidžia pasiekti norimo rezultato ir užsibrėžtų tikslų. Ugdymą suplanavau nukeliant į vasaros mėnesius.	Ugdymas vyko birželio, liepos mėnesiais. Ugdymas vyko kontaktiniu būdu, kas leido pasiekti norimo rezultato ir užsibrėžtų tikslų.
3.4. Pavyko įtikinti savivaldybės administraciją dėl naujo autobuso būtinybės mokyklai. 2021 m. balandžio mėnesį mokykla gavo naują 20 vietų autobusą.	Mokiniai yra saugiai vežami į varžybas. Transportui skirtos lėšos yra naudojamos ekonomiškiau.
3.5. Parengtas ir pateiktas projektas Lietuvos sporto rėmimo fondui, laukiama vertinimo.	Gavus finansavimą, mokykla įsigytų sportinio inventoriaus b/k irklavimo treniruotėms.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. -			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□	2□	3□	4x
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□	2□	3□	4x
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□	2□	3□	4x
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□	2□	3□	4x
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□	2□	3□	4x

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai X

6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gera ☐
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai ☐
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai ☐

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Sporto vadyba.	
7.2. Užsienio kalba.	

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
1. Užtikrinti mokyklos mokinių sportinio meistriškumo augimą, rezultatų teigiamą dinamiką.	1.1. Sudarytos sąlygos mokinių tobulėjimui intensyvinant varžybinę veiklą. 1.2. Mokyklos mokiniai dalyvaudami respublikinėse varžybose iškovoja aukštas vietas. 1.3. Daugėja mokinių su aukštesnėmis meistriškumo pakopomis (MP).	1.1.1. Mokyklos mokiniai dalyvaus ne mažiau kaip 50 respublikinių ir tarptautinių varžybų. 1.2.1. Mokyklos mokiniai respublikinėse ir tarptautinėse varžybose, per 2022 metus, iškovojo ne mažiau 40 medalių. 1.3.1. Ne mažiau kaip 10 mokinių suteiktos meistriškumo pakopos (MP).
2. Organizuoti mokyklos sporto šakų (lengvosios atletikos, sunkiosios atletikos, bokso, dziudo imtynių) perkėlimą ir tolimesnį auklėtinių ugdymą naujose patalpose.	2.1. Mokyklos sporto šakų (lengvosios atletikos, sunkiosios atletikos, bokso, dziudo imtynių) mokinių ugdymas vyksta naujose patalpose	2.1.1. Iki 2022-12-31, naujame sporto komplekse sumontuota reikiama įranga, perkeltas sportinis inventoriųs, nupirktas naujo inventoriaus už 30 000 eurų. 2.1.2. Naujose patalpose ugdoma 120 mokinių, pagal 5 sporto šakų ugdymo programas.
3. Užtikrinti kokybišką ir efektyvią įstaigos veiklą	3.1. Įgyvendinti mokyklos veiklos programos nustatytus tikslus bei uždavinius. 3.2. Mokyklos veiklą organizuoti taip, jog nebūtų nustatyta pažeidimų dėl įstaigos vadovo veiklos. 3.3. Gebėti tinkamai	3.1.1. Pilnai įgyvendinti mokyklos veiklos programos tikslai bei uždaviniai. 3.2.1. Įstaigoje nenustatyta pažeidimų. 3.3.1. Įstaigoje užtikrintas

	naudoti skirtus asignavimus, vadovaujantis teisės aktais, reglamentuojančiais įstaigos finansinę veiklą.	savalaikiškas finansinių dokumentų pateikimas, skirti asignavimai naudojami teisės aktų nustatyta tvarka.
--	--	---

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Force majeure (įvykiai ir aplinkybės, kurių negalima nei numatyti arba išvengti, nei kuriomis priemonėmis pašalinti)

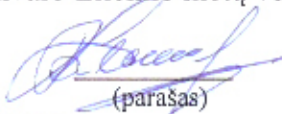
9.2. Nedarbingumas daugiau kaip 3 mėnesiai.

9.3. Teisės aktų pasikeitimai.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Mokyklos taryba įvertino direktoriaus Aivaro Lileikio 2021 metų veiklą ir ataskaitą. Metų užduotys įvykdytos. Atlikta daug papildomų svarbių mokyklai darbų. Direktoriaus Aivaro Lileikio metų veiklą siūlome vertinti „Labai gerai“.

Mokyklos tarybos pirmininkas
(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)


(parašas)

Rimvydas Lukošius
(vardas ir pavardė)

2022-02-04
(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

*Svietimo įstaigos vadovas įvykdė visas
užduotis ir bei kūrė mokyklai veiksmingą veiklą, gerbė mokyklai atlikti
pareigas aprašyme numatytas funkcijas vertinamus labai gerai. Nustatyti
pareigos elgosi kintančių dalykų 20%.*

(valstybinės švietimo įstaigos savininko
teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Vytautas Laurinaitis
Šilutės r. savivaldybės

(vardas ir pavardė)

2022-02-28
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas *labai gerai*.

Susipažinau.

Direktorius
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

Aivaras Lileikis 2022-03-10
(vardas ir pavardė) (data)