

**ŠILUTĖS SPORTO MOKYKLOS
DIREKTORIAUS
AIVARO LILEIKIO
METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2021-02-15 Nr. 3SM-9

Šilutė

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

2020 metų veikla Šilutės sporto mokykloje buvo vykdoma vadovaujantis mokyklos veiklos programa, strateginiu planu, mokyklos nuostatais, mokyklos sporto renginių kalendoriniu planu ir rajono savivaldybės administracijos Švietimo ir kultūros skyriaus vedėjo patvirtintu, Šilutės rajono savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų mokinių 2019 - 2020 mokslo metų sporto renginių planu, naujomis nuotolinio ugdymo ir mišraus ugdymo programomis.

2020 metais Šilutės sporto mokykloje organizuota sportine veikla, pagal sporto šakų ugdymo programas, užsiiminėjo 320 įvairaus amžiaus rajono mokinių, nuo 2020 rugsėjo mėnesio 328 rajono mokiniai.

Mokykloje buvo sukomplektuotos 28 mokomosios grupės. Buvo mokoma pagal 9- ių sporto šakų ugdymo programas, iš kurių 8 olimpinės – strateginės sporto šakos: krepšinis, lengvoji atletika, sunkioji atletika, baidarių ir kanojų irklavimas, boksas, stalo tenisas, dziudo, žirginio sporto ir neolimpinė sporto šaka rankų lenkimas.

Mokykla siekė įgyvendinti užsibrėžtus tikslus, uždavinius ir išsikeltus prioritetus, teikti kokybiškas ir saugias neformaliojo, sportinio ugdymo paslaugas rajono vaikams ir jaunimui, skatinti moksleivių saviraišką, ieškoti naujų talentų ir ugdyti sportininkus, galinčius deramai atstovauti mokyklą, rajoną ir savo šalį įvairaus lygio varžybose, čempionatuose bei turnyruose, ugdyti sveiką asmenybę, diegti visą gyvenimą išliekantį pomėgį ir poreikį sportuoti, auklėti ir skatinti vaikus ir jaunimą būti gerais, dorais, sąžiningais savo šalies patriotais ir piliečiais.

Šie užsibrėžti tikslai, uždaviniai ir išsikelti prioritetai buvo didele dalimi pakoreguoti dėl koronaviruso COVID-19 pandemijos. Dėl koronaviruso COVID-19 pandemijos nemaža dalis sporto varžybų ir kitų renginių neįvyko. Buvo sutrikdytas įprastas treniruočių, varžybų ir viso sportinio ugdymo procesas. Dalis ugdymo vyko nuotoliniu būdu, pagal parengtas sporto šakų nuotolinio ugdymo programas arba mišriuoju ugdymo būdu.

Išaiškėjo, kad nuotolinio sportinio ugdymo programos, dėl savo veiklos specifikos, nėra efektyvios ir neįmanoma pilnai pasiekti užsibrėžtų tikslų. Todėl mokykloje buvo priimti sprendimai karantino metu skelbti atostogas ir ugdymą vykdyti vasaros metu, pasibaigus pandemijai. Šis sprendimas pasiteisino.

Dėl koronaviruso COVID-19 pandemijos neįvyko tradicinės rajono mokinių sporto žaidynės ir kitos varžybos.

Tačiau siekta vykdyti sporto šakų mokymo programas, dalyvaujant Lietuvos sporto šakų federacijų, asociacijų bei lygų organizuojamose įvairiose varžybose, čempionatuose bei pirmenybėse, o taip pat įvairiuose draugiškuose turnyruose ir kituose sporto renginiuose.

Per 2020 metus mokyklos auklėtiniai dalyvavo 74 nacionalinės reikšmės (respublikinės) ir 1 tarptautinės varžybose. Šiose sporto renginiuose puikiai pasirodyta, iškovota daug medalių, diplomų ir taurių. Šie rezultatai parodo, kad dirbama teisinga linkme, ruošiant aukštos klasės sportininkus. Nemažai mokyklos sportininkų jau keletą metų tobulėja išvykę, nes mokykla negali

sudaryti tokių sąlygų, kad paruošti labai aukšto meistriškumo sportininkus. 8 mokyklos auklėtiniai pateko į respublikos įvairių amžiaus grupių rinktines.

Puikių pergalių pasiekė mokyklos boksininkai, lengvaatlečiai, dziudo imtynininkai, irkluotojai.

Džiugino ir mokyklos jaunųjų krepšininkų rezultatai Lietuvos moksleivių krepšinio lygos (MKL) čempionate. Šiame čempionate dalyvavo net 7 mūsų mokyklos komandos, įvairaus amžiaus grupėse. Šiame čempionate sužaista 50 varžybų su įvairių Lietuvos miestų komandomis. Du mokyklos krepšininkai pakviesti į Šilutės vyrų komandą ir dalyvauja Nacionalinė krepšinio lygos (NKL) čempionate.

Respublikinių varžybų įvairaus amžiaus grupėse, visų mokyklos sporto šakų auklėtiniai, per praėjusius metus iškovojo 54 įvairių spalvų medalius.

Geriausių 2020 metų rajono sportininkų apdovanojimuose didžiąją dalį sportininkų sudarė buvę ir esami Šilutės sporto mokyklos auklėtiniai.

Vykdyta kita administracinė, sportinė, metodinė, ūkinė veikla.

Mokykloje parengtos ir patvirtintos nuotolinio ir mišraus sportinio ugdymo programos.

Koronaviruso COVID-19 pandemijos metu užtikrintas saugus mokinių ugdymas, laikantis nustatytų nurodymų ir rekomendacijų. Todėl mokykloje nenustatyta ligos židinių.

Mokykla bendradarbiavo su rajono kūno kultūros mokytojų metodiniu būreliu, teikdama metodinę bei kitą pagalbą.

Mokykla bendradarbiavo su rajono bendrojo ugdymo mokyklomis, Lietuvos sporto šakų federacijomis, sporto ugdymo centrais bei kitais socialiniais partneriais.

Mokykla teikė informaciją apie mokyklos veiklą ir pasiekimus rajono žiniasklaidai bei savo internetinėje svetainėje www.silutessportomokykla.lt

Per 2020 metus įsigyta 3 sportinės baidarės už 3850 Eur, ir kito sportinio inventoriaus už 3500 Eur.

Savivaldybės administracija perdavė mokyklai mikroautobusą WV Caravele (naudotą), mokinių pavežėjimui į sportines varžybas. Su savivaldybės administracija suplanuotas naujas 19 vietų autobuso pirkimas mokyklai. Vykdomos pirkimo procedūros.

Kadrų politika.

2020 metais mokykloje dirbo 17 trenerių - sporto mokytojų. Visi pedagogai specialistai įgiję reikalingą išsilavinimą, 1 ekspertas, 6 metodininkai, 4 vyr. treneriai, 6 treneriai- sporto mokytojai.

2020 metais mokykloje dirbo 3 pensijinio amžiaus treneriai – sporto mokytojai, 1 jaunas specialistas.

Direktorius – 1 etatas.

Mokykloje pavaduotojo etato nėra.

Metodininkė – 1 etatas.

Vairuotojas – 1 etatas.

Raštvedė – 1 etatas.

Iš viso mokykloje 20 darbuotojų, etatų skaičius – 14,42 etato.

Problemos.

Didžiausias problemas kelia sporto bazių trūkumas ir bloga būklė o taip pat turimo transporto būklė.

Tačiau džiaugiamės, kad buvome išgirsti ir šios problemas yra sprendžiamos – statomas daugiafunkcinis, modernus sporto kompleksas, kuriame galės sportuoti mokyklos mokiniai, vykdomas naujo autobuso pirkimas.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti mokyklos mokinių dalyvavimą Lietuvos čempionatuose, pirmenybėse, žaidynėse ir kitose varžybose.	Parengtas mokyklos sporto renginių kalendorinis planas. Sudarytos palankios sąlygos mokiniams atstovauti mokyklą ir rajoną.	Vadovaujantis Lietuvos sporto federacijų, asociacijų kalendoriniais planais, iki 2021 -01-20 parengtas ir patvirtintas mokyklos sporto renginių kalendorinis planas. Pagal 2020 metų planą sudalyvauta ne mažiau 70-tyje respublikinių, tarptautinių sporto varžybų ir turnyrų.	Vadovaujantis Lietuvos sporto federacijų, asociacijų kalendoriniais planais, parengtas ir patvirtintas preliminarus 2021 metų mokyklos sporto renginių kalendorinis planas. Direktoriaus 2021 01-18 Įsak.Nr. 1SM-2 Pagal 2020 metų planą sudalyvauta 74 respublikinių, tarptautinių sporto varžybų ir turnyrų.
1.2. Užtikrinti mokyklos mokinių sportinio meistriško augimą, ugdymo rezultatų teigiamą dinamiką.	Užtikrintas kokybiškas sportinis ugdymas pagal sporto šakų ugdymo programas. Atlikta ugdymo kokybės stebėseną, analizė.	Mokyklos mokiniams atstovaujant mokyklą ir rajoną iškovota ne mažiau 70 įvairių spalvų medalių. Ne mažiau kaip 4 mokyklos auklėtiniai įtraukti į sporto federacijų, asociacijų rinktinių ir kandidatų į rinktines sąrašus. Mokyklą lanko ne mažiau 320 rajono mokinių 2020-10-10 Respublikinio mokinių registro (ŠVIS) duomenimis. Visų 100 proc . mokyklos trenerių- sporto mokytojų ugdymo kokybės stebėseną lankantis užsiėmimuose, varžybose, problemų	Mokyklos mokiniams atstovaujant mokyklą ir rajoną iškovota ne 54 įvairių spalvų medaliai. 8 mokyklos auklėtiniai įtraukti į sporto federacijų, asociacijų rinktinių ir kandidatų į rinktines sąrašus. 2020-10-10 Respublikinio mokinių registro (ŠVIS)

		analizavimas po užsiėmimų, per posėdžius. (treniruočių stebėjimo protokolai, pedagogų tarybos protokolai).	duomenimis. Mokyklą lanko 328 rajono mokiniai. Vykdyma visų mokyklos trenerių- sporto mokytojų ugdymo kokybės stebėsena lankantis užsiėmimuose, varžybose, problemų analizavimas po užsiėmimų, per posėdžius. (treniruočių stebėjimo protokolai, pedagogų tarybos posėdžių protokolai).
1.3. Aktyvinti rajono bendrojo ugdymo mokyklų mokinių sportinę veiklą.	Parengtas rajono bendrojo ugdymo mokyklų sporto renginių planas. Sporto renginius vykdomi pagal patvirtintą planą, į veiklą įtraukiant rajono mokyklų mokytojus.	Iki 2020-11-01 parengtas, savivaldybės švietimo skyriui pateiktas tvirtinti, rajono bendrojo ugdymo mokyklų 2020-2021 metų sporto renginių planas. Plane numatyti ne mažiau 20 atskirų sporto šakų varžybų. Varžybos vykdytos ne mažiau kaip 6 rajono mokyklose, į veiklą įtraukiant tų mokyklų kūno kultūros mokytojus.	Mokykla rajono mokiniams vykdė sportines varžybas pagal rajono bendrojo ugdymo mokyklų 2019-2020 metų sporto renginių planą iki 2020 metų kovo mėnesio. Dėl koronaviruso COVID-19 pandemijos vėlesnės, pagal planą varžybos buvo sustabdytos. Dėl tos pačios priežasties nebuvo rengiamas rajono bendrojo ugdymo mokyklų 2020-2021 metų sporto renginių planas.

1.4. Organizuoti rajono mokyklų sporto žaidynes skirtas mokyklų bendruomenių metams paminėti.	Įvykdytos rajono mokyklų sporto žaidynes įtraukiant mokyklų bendruomenių narius (mokinius, mokytojus, tėvus), siekiant stiprinti bendruomeniškumą	Iki 2020-05-01 parengta žaidynių programa, supažindintos mokyklos. Iki 2020-06-01 įvykdytos žaidynės	Dėl koronaviruso COVID-19 pandemijos rajono mokyklų sporto žaidynes nebuvo vykdomos.
---	---	--	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. 1.3. Aktyvinti rajono bendrojo ugdymo mokyklų mokinių sportinę veiklą. Įvykdyta iš dalies.	Dėl koronaviruso COVID-19 pandemijos nevisos suplanuotos varžybos rajono mokiniams buvo įvykdytos.
2.2. 1.4. Organizuoti rajono mokyklų sporto žaidynes skirtas mokyklų bendruomenių metams paminėti.	Dėl koronaviruso COVID-19 pandemijos, rajono mokyklų sporto žaidynių nebuvo galima vykdyti..

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Parengtos ir patvirtintos nuotolinio ugdymo programos, nuotolinio ir mišraus ugdymo gairės (instrukcijos).	Mokyklos mokiniams, koronaviruso COVID-19 pandemijos metu, buvo užtikrintas nuotolinis arba mišrus ugdymas.
3.2. Sudarytos saugios ugdymo sąlygos, laikantis srautų reguliavimo, atstumų ir kitų saugumo reikalavimų. Mokyklos darbuotojai aprūpinti apsaugos priemonėmis (veido kaukėmis, skydeliais). Ugdymo vietos aprūpintos dezinfekciniu skysčiu, skystu muilu, vizualinėmis saugumo priemonėmis ir kt. Instruktažai.	Užtikrintas saugus ugdymas koronaviruso COVID-19 pandemijos metu. Mokykloje nenustatyta ligos židinių ir protrūkių.
3.3. Dalyvavau rajono sporto Tarybos darbe, sprendžiant įvairius rajono sporto struktūros, sporto finansavimo ir kitus klausimus.	Palaikant rajono sporto Tarybai, suplanuotas naujo autobuso pirkimas mokyklai. Mokyklos mokiniai bus saugiai vežami į varžybas.
3.4. Esu „Sidabrinės nendrės“ premijos komiteto narys, dalyvavau jos darbe. Esu sporto klubų programų finansavimo komisijos narys, dalyvavau jos darbe. Esu neformaliojo vaikų švietimo programų atitikties vertinimo ir lėšų skyrimo komisijos narys.	Asmeninės vadovo kompetencijos, padeda mokyklai siekti aukštesnių rezultatų.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. -			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ☒
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai ☐
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai ☐
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai ☐

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Sporto vadyba.
7.2. Užsienio kalba.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Dalyvauti rajono savivaldybės sporto tarybos darbe, kitų formalių ir neformalių darbo grupių	Sukurta rajono sporto struktūra. Nustatytos sporto įstaigų funkcijos.	Sudalyvauta 100 proc. sporto tarybos ir kitų darbo grupių posėdžiuose. Teikti pasiūlymai rajono sporto

veikloje, teikiant pasiūlymus, konsultuojant rajono sporto struktūros ir strategijos kūrimė, naujo sporto komplekso įrengimo, įrangos ir eksploatavimo srityse.		struktūros ir strategijos kūrimė, sporto įstaigų funkcijų nustatymo klausimais.
8.2. Mokinių ugdymo planavimas bendradarbiaujant su Lietuvos sporto šakų federacijomis.	Mokinių ugdymas (varžybinė dalis), vykdoma pagal mokyklos sporto renginių kalendorinį planą.	Iki 2021–04-01 parengtas ir patvirtintas mokyklos sporto renginių kalendorinis planas. Suplanuota ne mažiau kaip 30 sporto varžybų.
8.3. Po pandemijos atkurti ir aktyvinti rajono mokinių sportinę veiklą	Parengtas rajono mokinių sporto renginių planas. Vykdomos suplanuotos varžybos.	Rajono bendrojo ugdymo mokyklų 2021-2022 metų sporto renginių planas iki 2021-11-01 parengtas ir pateiktas tvirtinti savivaldybės švietimo ir kultūros skyriaus vedėjai. Rajono bendrojo ugdymo mokyklų mokiniams suorganizuota nemažiau kaip 5 varžybos.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Force majeure (įvykiai ir aplinkybės, kurių negalima nei numatyti arba išvengti, nei kuriomis priemonėmis pašalinti)

9.2. Nedarbingumas daugiau kaip 3 mėnesiai.

9.3. Teisės aktų pasikeitimai.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

*Mokyklos taryba įvertino direktoriaus
Rivaro di Lukičio 2020 metų veiklą pagal ataskaitą. Metų uždavinių
įvykdytos. Uždaryta daug veiklų, kurios atliko reikšmingas. Direktoriaus
Rivaro di Lukičio veiklą siūlymų vertinti: „labai gerai“
Tarybos pirmininkas Rimvydas Lukšionis 2020-02-15*

(mokykloje – mokyklos tarybos

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

atolucotas įvykdė labai gerai
visų bei kaimo sutarčių rodiklius. Mėrti 20 proc.
paraginis algos dydžio lygtanėje dals.
savivaldybės meras

(valstybinės švietimo įstaigos savininko
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

labai gerai

Susipažinau.

Direktorius

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)

Aivaras Filcikas

(vardas ir pavardė)

(data)