

**ŠILUTĖS SPORTO MOKYKLOS
DIREKTORIAUS
AIVARO LILEIKIO
METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2023-01-13 Nr. 3SM-6

Šilutė

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Šilutės sporto mokykla - tai formalųjį švietimą papildančio neformaliojo ugdymo mokykla, ugdomi rajono mokinius pagal sportinės krypties ugdymo programas.

Mokykla siekė įgyvendinti užsibrėžtus tikslus, uždavinius ir išsikeltus prioritetus, teikti kokybiškas ir saugias neformaliojo, sportinio ugdymo paslaugas rajono vaikams ir jaunimui, skatinti moksleivių saviraišką, ieškoti naujų talentų ir ugdyti sportininkus, galinčius deramai atstovauti mokyklą, rajoną ir savo šalį įvairaus lygio varžybose, čempionatuose bei turnyruose, ugdyti sveiką asmenybę, diegti visą gyvenimą išliekantį pomėgį ir poreikį sportuoti, auklėti ir skatinti vaikus ir jaunimą būti gerais, dorais, sąžiningais savo šalies patriotais ir piliečiais.

Tikslų ir uždavinių įgyvendinimas.

2022 metų veikla Šilutės sporto mokykloje buvo vykdoma vadovaujantis mokyklos veiklos programa, strateginiu planu, mokyklos nuostatais, mokyklos sporto renginių kalendoriniu planu, sporto šakų ugdymo programomis.

2022 metais mokykloje mokėsi 320 įvairaus amžiaus rajono mokinių, buvo sukomplektuotos 28 mokomosios grupės. Buvo mokoma pagal 9-ių sporto šakų ugdymo programas, iš kurių 8 olimpinės – strateginės sporto šakos: krepšinis, lengvoji atletika, sunkioji atletika, baidarių ir kanojų irklavimas, boksas, stalo tenisas, dziudo imtynės, žirginis sportas ir neolimpinė sporto šaka rankų lenkimas.

Rajono savivaldybės tarybos sprendimu nuo 2022 m. rugsėjo 1 d. mokinių krepšinio ugdymas perduotas VŠĮ „Šilutės sportas“, todėl mokykloje mokinių skaičius sumažėjo iki 210, sukomplektuota 18 mokomųjų grupių.

Siekiant įgyvendinti svarbiausius strateginio ir veiklos plano uždavinius, bei siekiant užsibrėžtų tikslų, buvo sudarytos sąlygos, kad mokyklos auklėtiniai dalyvautų Lietuvos sporto šakų federacijų, asociacijų bei lygų organizuojamose įvairiose varžybose, čempionatuose bei pirmenybėse, o taip pat įvairiuose draugiškuose turnyruose ir kituose sporto renginiuose.

Mokykla organizavo ir vykdė respublikines Moksleivių krepšinio lygos (MKL) čempionato varžybas, į kurias atvykdavo mokiniai iš kitų miestų. Suorganizuota virš 30 varžybų.

Per 2022 metus mokyklos auklėtiniai dalyvavo 69 nacionalinės reikšmės (respublikinėse) varžybose. Šiose sporto renginiuose puikiai pasirodė, iškovoti 44 medaliai, diplomai ir 2 komandinės taurės.

Puikių pergalių pasiekė mokyklos boksininkai, lengvaatlečiai, sunkiaatlečiai, dziudo imtynininkai, irkluotojai.

Džiugino ir mokyklos jaunųjų krepšininkų rezultatai Lietuvos moksleivių krepšinio lygos (MKL) čempionate. Šiame čempionate dalyvavo net 7 mūsų mokyklos komandos įvairaus amžiaus grupėse. Šiame čempionate sužaista 46 varžybos su įvairių Lietuvos miestų komandomis. Du

mokyklos krepšininkai pakviesti į Šilutės vyrų komandą ir dalyvauja Nacionalinė krepšinio lygos (NKL) čempionate.

6 mokyklos auklėtiniai pakviesti į respublikos įvairių amžiaus grupių rinktinės, 5 mokiniai yra rinkinių kandidatų sąrašuose.

Kiekvienais metais po keletą mokyklos auklėtinių pakviečiami siekti sportinio meistriškumo į sporto gimnazijas. 2022 metais išvyko 2 mokiniai.

Geriausių 2022 metų rajono sportininkų apdovanojimuose didžiąją dalį sportininkų sudarė buvę ir esami Šilutės sporto mokyklos auklėtiniai ir jų treneriai – sporto mokytojai.

Pasibaigus COVID-19 pandemijos suvaržymams, buvo stebimas mokinių fizinio pasirengimo ir sportinės formos rezultatų pablogėjimas. Tačiau metų eigoje, vykdant įprastą kontaktinį ugdymą, dalyvaujant žymiai daugiau varžybų, stebima sparti mokinių rezultatų spartaus kilimo dinamika.

Mokykla organizuoja ir vykdo rajono bendrojo ugdymo mokyklų mokinių sportinę veiklą. Siekiant kuo aktyvesnės rajono mokinių sportinės veiklos, vadovaujantis Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centro organizuojamų Lietuvos mokinių žaidynių nuostatais, parengtas rajono mokinių sportinių renginių planas, nuostatai. Plane numatytos įvairios sportinės varžybos rajono mokyklų mokiniams (kvadratas, drąsūs, stiprūs, vikrūs, krepšinis, tinklinis, lengvoji atletika ir kt). Mokykla nuo 2022 m. spalio mėnesio vykdo plane numatytas varžybas, apdovanoja nugalėtojus ir prizininkus, kurie toliau atstovauja rajoną respublikinėse varžybose. Suplanuota rajono mokyklų mokiniams vykdyti virš 30 įvairių sporto šakų varžybų.

Dėl COVID-19 pandemijos, 3 metus šių varžybų nebuvo galima vykdyti. Pastebėjome, kad mokyklų mokiniai ir mokytojai labai aktyviai registruojasi varžyboms ir jose dalyvauja.

Mokykla bendradarbiavo su Lietuvos sporto šakų federacijomis, sporto ugdymo centrais, rajono bendrojo ugdymo mokyklomis bei kitais socialiniais partneriais.

Parengti ir patvirtinti nauji mokyklos nuostatai, kuriuose numatytos naujos veiklos rūšys, susijusios su Šilutės laisvalaikio ir sporto namų (baseino) administravimu. Patobulinti kiti dokumentai.

Įdiegtas elektroninis dienynas. Parengtos ir akredituotos 3 neformaliojo vaikų švietimo programos.

Mokyklos bendruomenei pritarus, buvo padidintas mokestis už ugdymą nuo 1,5 Eur iki 5 Eur.

Buvo organizuojami privalomieji higienos įgūdžių ir pirmosios pagalbos specialūs mokymai, darbuotojai kėlė kvalifikaciją kituose kursuose ir seminaruose.

Mokykla teikė informaciją apie mokyklos veiklą ir pasiekimus rajono žiniasklaidai bei savo internetinėje svetainėje www.silutessportomokykla.lt

Darbuotojai.

2022 metais iki rugpjūčio mėn. 30 d. mokykloje dirbo 17 trenerių – sporto mokytojų. Visi pedagogai yra specialistai, įgiję reikalingą išsilavinimą: 1 ekspertas, 6 metodininkai, 4 vyr. treneriai, 6 treneriai – sporto mokytojai, dirbo 3 pensijinio amžiaus treneriai – sporto mokytojai.

Nuo 2022-09-01, mokinių krepšinio ugdymą perkėlus į VŠĮ „Šilutės sportas“, mokykloje dirba 11 trenerių – sporto mokytojų.

Nuo 2022 m. rugsėjo 1 d. mokykloje įdarbintas 1 jaunas specialistas, kuris baigė studijas pagal savivaldybės studentų rėmimo programą. 2022 m. pasirašyta dar viena trišalė sutartis.

Šilutės rajono savivaldybės tarybos sprendimu naujus Šilutės laisvalaikio ir sporto namus (baseiną) nuspręsta perduoti administruoti Šilutės sporto mokyklai, todėl pakoreguota rajono sporto struktūrą ir rajono Taryba priėmė mokyklos kadro politiką pakeitusius sprendimus. Buvo patvirtintas

didžiausias leistinas pareigybių skaičius iki 36 etatų, atsižvelgiant į būsimą poreikį administruojant, eksploatuojant Šilutės laisvalaikio ir sporto namus (baseiną).

Šiuo metu mokykloje yra:

- Direktorius – 1 etatas;
- Direktoriaus pavaduotojas – 1 etatas (nuo 2022-09-01);
- Pedagogai – 9 etatai;
- Administratorė – 1 etatas;
- Ūkvedys – 1 etatas;
- Raštvedė – 1 etatas;
- Vairuotojas – 1 etatas;
- Kitas personalas (21 etatas) bus įdarbintas Šilutės rajono savivaldybės tarybai nusprendus Laisvalaikio ir sporto namus (baseiną) perduoti administruoti Šilutės sporto mokyklai.

Lėšos.

Savivaldybės biudžeto (savarankiškos) lėšos 385200 Eur, iš kurių:

- darbo užmokesčiui ir soc. draudimui - 294833 Eur;
- prekėms ir ilgalaikiam turtui įsigyti, didžiąja dalimi susijusiam su Šilutės Laisvalaikio ir sporto namų (baseino) įveiklinimu (valymo mašinos, kompiuterinė, kopijavimo technika, baldai, sportinis ir kitas inventorių, kitos prekės) - 70351 Eur;
- darbdavio socialinei paramai - 5877 Eur;
- transportui – 9576 Eur;
- ryšių, komunalinėms paslaugoms, komandiruotėms, kvalifikacijos kėlimui ir kt. - 4563 Eur.

Mokinio krepšelio lėšos 29400 Eur, iš kurių:

- darbo užmokestis ir soc. draudimas - 21900 Eur;
- Prekėms ir paslaugoms – 7182 Eur (sportinis inventorių, informacinės technologijos).

Spec. lėšos (tėvų mokesčiai už ugdymą) 8000 Eur, iš kurių:

- komandiruotėms ir maitinimui - 5000 Eur;
- kitoms prekėms ir paslaugoms (sportinis inventorių ir kt.) - 3000 Eur.

Bendras 2022 metų mokyklos biudžetas – 422600 Eur.

Mokykla skolų neturi.

Perspektyvos, problemos.

Džiaugiamės greitu metu atsidarysiančiais Šilutės Laisvalaikio ir sporto namais (baseinu), kuriame bus sudarytos puikios sąlygos mokyklos auklėtiniams siekti aukštų rezultatų, maloniai laiką leisti ir sveikatingis rajono gyventojams ir svečiams. Turėsime galimybę mokyti rajono vaikus plaukti ir teikti kitas paslaugas.

Perimti ir administruoti tokį objektą – tai iššūkis mokyklai, tačiau ir parodytas didelis pasitikėjimas. Stengsimės Laisvalaikio ir sporto namuose teikti kuo malonesnes, patrauklesnes paslaugas visiems lankytojams ir kuo efektyvesnį mokyklos mokinių ugdymą.

Problema tai, kad Irklavimo bazėje nėra vandentiekio ir kanalizacijos, pastato būklė bloga.

Ryškus jaunų specialistų trūkumas.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti mokyklos mokinių sportinio meistriškumo augimą, rezultatų teigiamą dinamiką.	1.1.1. Sudarytos sąlygos mokinių tobulėjimui intensyvinant varžybinę veiklą. 1.1.2. Mokyklos mokiniai, dalyvaudami respublikinėse varžybose, iškovoja aukštas vietas. 1.1.3. Daugėja mokinių su aukštesnėmis meistriškumo pakopomis (MP).	1.1.1.1. Mokyklos mokiniai dalyvaus ne mažiau kaip 50 respublikinių ir tarptautinių varžybų. 1.1.2.1. Mokyklos mokiniai respublikinėse ir tarptautinėse varžybose, per 2022 metus, iškovojo ne mažiau 40 medalių. 1.1.3.1. Ne mažiau kaip 10 mokinių suteiktos meistriškumo pakopos (MP).	1.1.1.1.1. Mokyklos mokiniai dalyvavo 69 respublikinėse varžybose, čempionatuose ir turnyruose. (Direktoriaus įsakymai) 1.1.2.1.1. Mokyklos mokiniai respublikinėse varžybose, per 2022 metus, iškovojo 54 medalius ir dvi komandines taures. (Varžybų protokolai) 1.1.3.1.1. Meistriškumo pakopos (MP) suteiktos 14 mokyklos mokinių. (Komisijos protokolai, direktoriaus įsak. 2023-01-20 Nr. M-6.)
1.2. Organizuoti mokyklos sporto šakų (lengvosios atletikos, sunkiosios atletikos, bokso, dziudo imtynių) perkėlimą ir tolimesnį auklėtinių ugdymą naujose patalpose.	1.2.1. Mokiniai aprūpinti nauju sportiniu inventoriu, mokyklos sporto šakų (lengvosios atletikos, sunkiosios atletikos, bokso, dziudo imtynių) mokinių ugdymas vyksta naujose patalpose.	1.2.1.1. Iki 2022-12-31, naujame sporto komplekse sumontuota reikiama įranga, perkeltas sportinis inventorių, nupirkta naujo inventoriaus už 30 000 eurų. 1.2.1.2. Naujose patalpose ugdoma 120 mokinių, pagal 5 sporto šakų ugdymo programas.	1.2.1.1.1. Iki 2022-12-31, Šilutės laisvalaikio ir sporto namuose sumontuota dalis reikiamos įrangos, dalis įrangos pagaminta ir bus sumontuota po pastato pridavimo. Nupirkta naujo inventoriaus už 36 000 eurų. 1.2.1.2.1. Naujose patalpose ugdymas nevykdomas, nes užsitęsęs statybos darbas, pastatas nepriduotas ir jame negalima vykdyti veiklos.

1.3. Užtikrinti kokybišką ir efektyvią įstaigos veiklą.	1.3.1. Įgyvendinti mokyklos veiklos programos tikslai ir uždaviniai.	1.3.1.1. Įgyvendinti mokyklos veiklos programos nustatytus tikslus bei uždavinius.	1.3.1.1.1. Pasiiekti tikslai ir uždaviniai - stabilus mokinių skaičius (320 mokinių), optimalus mokomųjų grupių skaičius – 28 grupės, optimalus varžybų skaičius mokiniams, pasiekta mokinių pasiekimų augimo dinamika respublikinėse varžybose, iškovota daugiau prizinių vietų palyginus su 2021 m., daugiau mokinių (14 mokinių) suteiktos meistriško pakopos (MP).
	1.3.2. Nenustatyta vadovo veiklos pažeidimų.	1.3.2.1. Mokyklos veiklą organizuoti taip, jog nebūtų nustatyta pažeidimų dėl įstaigos vadovo veiklos.	1.3.2.1.1. Įstaigoje nenustatyta pažeidimų.
	1.3.3. Asignavimai naudojami vadovaujantis teisės aktais.	1.3.3.1. Gebėti tinkamai naudoti skirtus asignavimus, vadovaujantis teisės aktais, reglamentuojančiais įstaigos finansinę veiklą.	1.3.3.1.1. Mokykloje užtikrintas savalaikis finansinių dokumentų pateikimas ir kitos finansinės operacijos vadovaujantis Būhalterinės apskaitos organizavimo sutartimi Nr. R5-(4.1.5.)-667. Skirti asignavimai naudojami teisės aktų nustatyta tvarka, mokyklos vidaus kontrolės politika, mokyklos finansų kontrolės taisyklėmis, viešųjų pirkimų taisyklėmis. Pažeidimų nenustatyta.

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Organizuoti mokyklos sporto šakų (lengvosios atletikos, sunkiosios atletikos, bokso, dziudo imtynių) perkėlimą ir tolimesnį auklėtinių ugdymą naujose patalpose.	Dėl objektyvių priežasčių, nepriklausančių nuo mano pastangų ar mokyklos galimybių, užduotis įvykdyta iš dalies. Iki 2022-12-31, Šilutės laisvalaikio ir sporto namuose sumontuota dalis reikiamos įrangos, dalis įrangos pagaminta ir bus sumontuota po pastato pridavimo. Nupirktą naujo inventoriaus už 36 000 eurų. Naujose patalpose ugdymas nevykdomas, nes užsitęsęs statybos darbas, pastatas nepriduotas ir jame negalima vykdyti veiklos.

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Įdiegtas mokyklos elektroninis dienynas.	Mokinių lankomumas ir kita informacija pateikiama elektroniniu būdu, pasiekiami mokinių tėvams ir mokyklos administracijai.
3.2. Vykdyčiau šiuos darbus susijusius su Laisvalaikio ir sporto namų (baseino) perėmimu ir įveiklinimu: - bendradarbiavau ir vykdyčiau konsultacijas su statybų rangovais, specialistais, kitų Lietuvos baseinų administratoriais siekiant išmokyti ir sukaupti specialių žinių ir įgūdžių; - inicijavau baldų ir interjero dizaino specialistų pasitelkimą, siekiant erdvių estetikos ir funkcionalumo; - atlikau analizę ir teikiau rajono savivaldybės tarybai tvirtinti Laisvalaikio ir sporto namų (baseino) įkainius, naujus mokyklos nuostatus, kuriuose numatytos naujos veiklos;	Sukauptos žinios ir įgūdžiai leis efektyviau teikti mokinių ugdymo, mokymo plaukti bei gyventojų sveikatinimo paslaugas. Mokyklos patalpos bus funkcionalesnės ir atrodys estetiškai.
3.3. Dalyvavau rajono mero sudarytoje darbo grupėje rajono sporto strategijai parengti. Aktyviai teikiau pasiūlymus, dalyvavau visuose posėdžiuose.	Rajono sporto strategija tiesiogiai įtakoja mokyklos veiklą, ugdymo sąlygas. Strategijoje numatyta irklavimo bazės rekonstrukcija, sportinio inventoriaus sporto mokyklai įsigijimas už 180000 Eur.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. -			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai			
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☐
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☐
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☐
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 ☐	2 ☐	3 ☐	4 ☒

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai X
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai ☐
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai ☐
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai ☐

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Sporto vadyba.
7.2. Užsienio kalba.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Užtikrinti mokyklos mokinių sportinio ugdymo kokybę ir sąlygas Laisvalaikio ir sporto namuose.	8.1.1. Lengvosios atletikos, sunkiosios atletikos, bokso ir dziudo imtynių mokinių ugdymas vykdomas naujose patalpose.	8.1.1.1. Iki 2023-04-01 sumontuota visa papildoma įranga ir paruoštas inventorių, reikalingas kokybiškam ugdymui naujose sporto erdvėse. Naujose erdvėse

		ugdoma 120 mokyklos mokinių.
8.2. Organizuoti rajono mokinių ir gyventojų mokymo plaukti, sportines bei sveikatinimo veiklas Laisvalaikio ir sporto namuose.	8.2.1. Pagal parengtas programas ir projektus rajono mokiniai mokomi plaukti, vykdomos kitos sporto ir sveikatinimo veiklos baseine. 8.2.2. Teikiamos sporto ir sveikatinimo paslaugos rajono gyventojams ir svečiams.	8.2.1.1. Iki 2023-12-31 parengtos ne mažiau kaip 2 mokymo plaukti programos skirtos mokinių mokymui plaukti. 8.2.1.2. Programose dalyvauja ne mažiau kaip 450 rajono mokinių. 8.2.1.3. Suorganizuotos ne mažiau kaip 5 varžybos. 8.2.2.1. Iki 2023-12-31 kartu su partneriais vykdomos ne mažiau kaip 2 sveikatinimo, reabilitacijos programos (senjorams, neįgaliesiems ir kt.) 8.2.2.2. Teikiamos kokybiškos sporto ir sveikatinimo paslaugos. 8.2.2.3. Iki 2023-12-31 ne mažiau kaip 10 000 apsilankymų.
8.3. Užtikrinti rajono mokyklų mokinių įsitraukimą į sportines veiklas.	8.3.1. Pagal parengtą 2023-2024 mokslo metų rajono mokinių sporto renginių planą, vykdomos rajono mokyklų mokinių įvairių sporto šakų varžybos. 8.3.2. Organizuoti ir vykdyti rajono mokinių sporto žaidynes.	8.3.1.1. Per metus suorganizuota ir įvykdyta ne mažiau kaip 20 įvairių sporto šakų varžybų rajono mokiniams. 8.3.1.2. Per 2023 metus įvairiose varžybose dalyvavo visų rajono mokyklų mokiniai. 8.3.1.3. Iki 2023-11-01 parengtas 2023-2024 mokslo metų rajono mokinių sporto renginių planas. 8.3.2.1. Iki 2023-05-01 parengti mokinių sporto žaidynių nuostatai. 8.3.2.2. Iki 2023-06-01 suorganizuoti rajono mokinių sporto žaidynes, į programą įtraukiant ne mažiau kaip 6 rungtis.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

